



ГРУПА РАДНИКІВ З ВПРОВАДЖЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ ПРОГРАМИ «U-LEAD З ЄВРОПОЮ»

**Фактори, що впливають на рішення інвесторів.
Інвестиційний клімат.**



THE MINISTRY OF REGIONAL DEVELOPMENT,
CONSTRUCTION, HOUSING
AND COMMUNAL SERVICES



Основні чинники, що впливають на глобальні потоки ПІІ

Розуміння потреб інвестора

Визначальний фактор ПІІ	Потреби інвестора
1. ПІІ спрямовані на пошук РЕСУРСІВ	<ul style="list-style-type: none">• Значна кількість та вартість природних ресурсів• Фізична інфраструктура (порти, дороги, залізниці, тощо)• Динаміка цін
2. ПІІ спрямовані на пошук РИНКУ	<ul style="list-style-type: none">• Розмір ринку і купівельна спроможність (дохід на душу населення)• Зростання ринку• Доступ до регіональних та світового ринку• Реалізація товарів \ послуг• Структура ринків
3. ПІІ спрямовані на пошук ЕФЕКТИВНОСТІ	<ul style="list-style-type: none">• Якість та вартість людських ресурсів• Фізична інфраструктура (порти, дороги, телекомунікації, тощо)• Операційні видатки (торгівельні)• Якість постачальників, кластерів, тощо• Регіональні інтеграційні угоди
4. ПІІ спрямовані на пошук СТРАТЕГІЧНИХ АКТИВІВ	<ul style="list-style-type: none">• Злиття і поглинання - наявність певних ресурсів компаній• Легкість міжнародного поглинання• Ефективність і прозорість фінансових ринків

Послідовність кроків інвестора з вибору місця інвестиції



Джерело: MIGA – Світовий банк

Які пропозиції для інвестора конкурентні

Конкурентна пропозиція:
Коли переваги території
задовольняють потреби
інвестора

Якісні показники
(якість пропозиції,
інвестиційний клімат,
робоча сила, супровід ...)



Найкраща зона

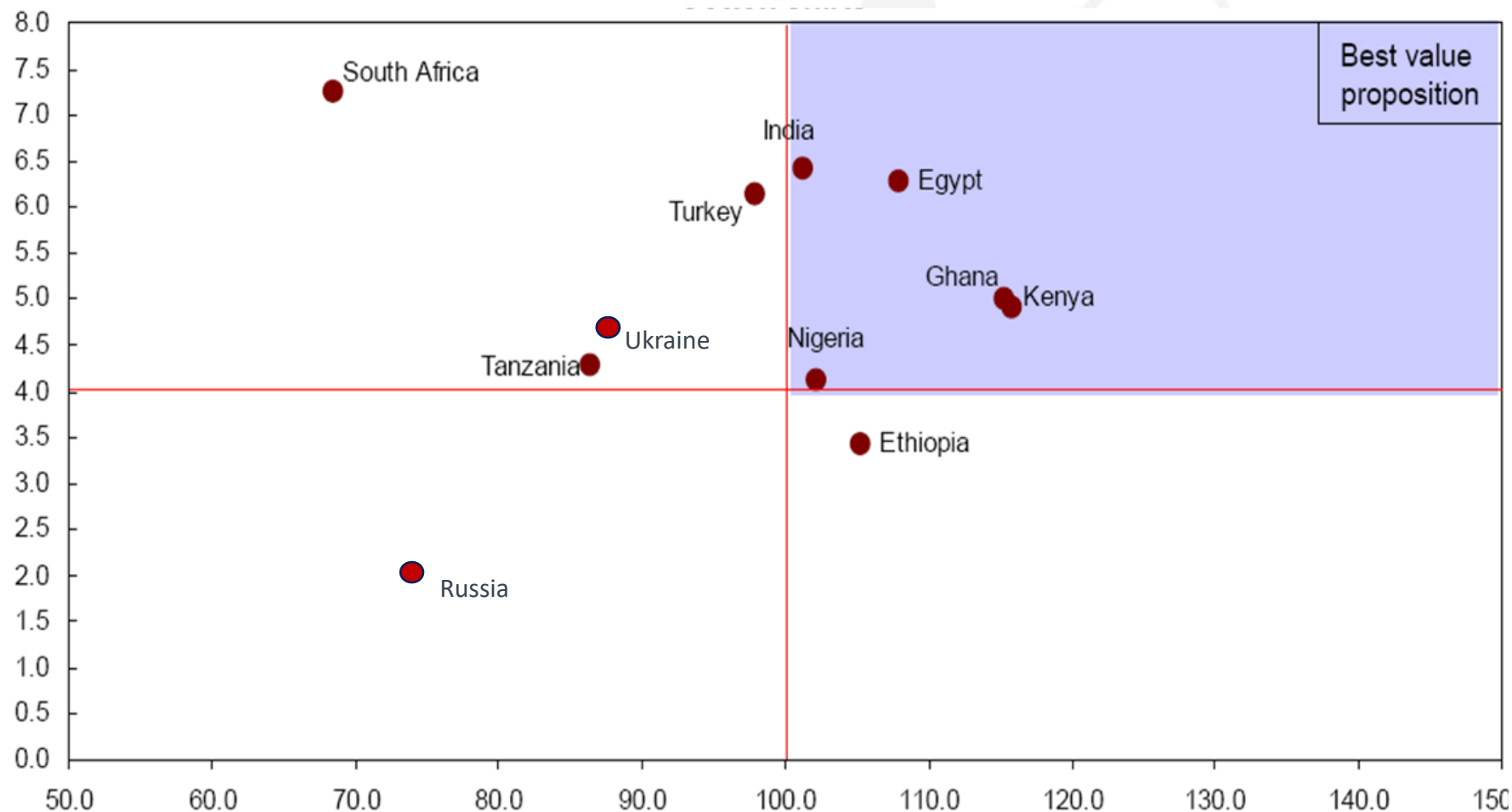
Інвестиційні витрати

Вибір конкурентних пропозицій серед країн

Позиції країн на основі «long list»



Якісні показники (бізнес клімат, інвестпропозиції)



Показник інвестиційних витрат (фінансова перевага)

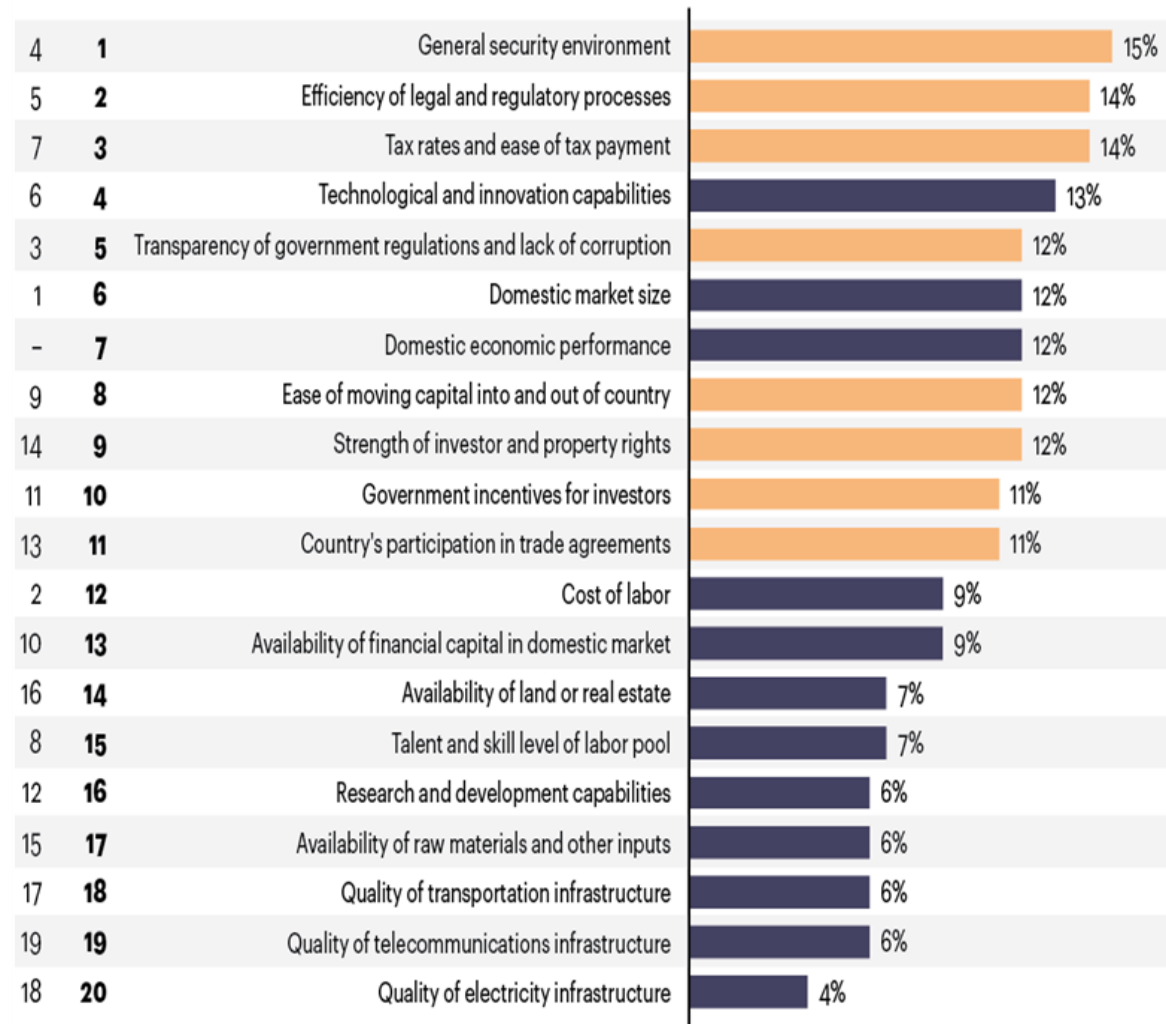
Типова матриця вибору об'єкта за результатами відвідування («short list»)

Величина ринку
 Розмір внутрішнього ринку
 Розмір регіональних ринків
 Розмір ринку, який обслуговує країна
Доступність ринку
Наявність робочої сили
 Виробництво
 Обробка даних / адміністративний персонал
 Інженери / кваліфіковані працівники
 Управління
 Вище управління
 Дослідження та розробки
 Забезпечення навчання
 Рівень безробіття
 Членство в профспілках (%)
 Демографія робочої сили
 Частка працівників після середньої школи
 Населення
Рентабельність інвестицій
 Політична та економічна стабільність
 Податок на прибуток підприємств
 Фінансова допомога / гранти
 Зони вільного підприємництва / податкові концесії
 Європейські позики
 Рівень інфляції
 Вартість робочої сили за групами

	Країна посередника зі сприяння інвестиціям				
	Коефіцієнт	Країна посередника зі сприяння інвестиціям	Конкурент 1	Конкурент 2	Конкурент 3
	Weighting	IFI Country	Competitor 1	Competitor 2	Competitor 3
Market Dimension					
Size of Domestic Market					
Size of Regional Markets					
Size of Market Country Serves					
Market Accessibility					
Manpower Availability					
Production					
Data Processing / Administrative					
Engineers / Skilled Production					
Management					
Executive					
Research & Development					
Training Provision					
Skill Assessment					
Unemployment Rate					
Unionized Labor (%)					
Workforce Demographics					
Percentage Completing Secondary School					
Population					
Return on Investment					
Political and Economic Stability					
Corporation Tax					
Financial Assistance/Grants					
Enterprise Zones/Tax Concessions					
European Loans					
Inflation Rate					
Bank Rate					
Labor Cost by Group					

Рейтинг факторів, які впливають на рішення інвесторів (дослідження 2017)

2016 2017



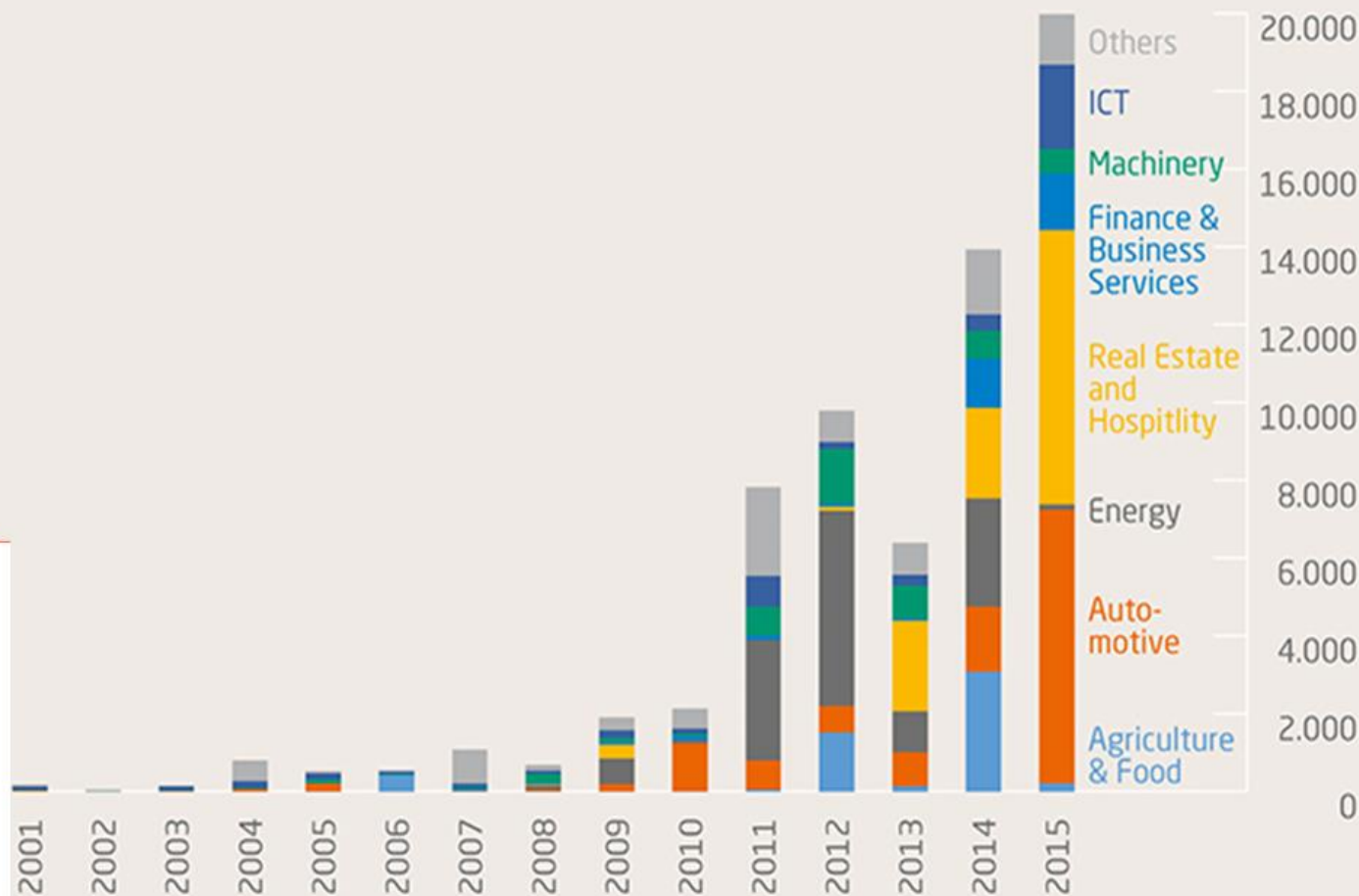
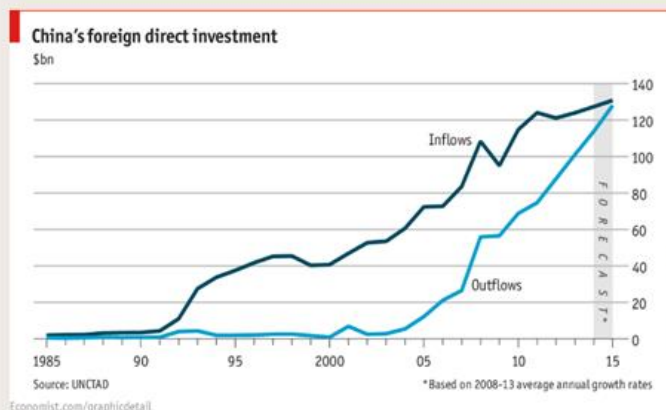
Загальна безпека та політична стабільність
Ефективність правових і регуляторних процедур
Рівень податків та легкість адміністрування
Технологічні та інноваційні можливості
Прозорість регулювання, відсутність корупції
Розмір внутрішнього ринку
Економічні показники
Легкість руху капіталу (валютне регулювання)
Захист прав інвесторів та майна
Стимулювання інвестицій урядом
Участь країни у торговельних угодах
Вартість робочої сили
Доступність до фінансового капіталу (в країні)
Доступність до землі і нерухомості
Рівень кваліфікації робочої сили
Можливості досліджень та впроваджень
Доступність сировини
Якість транспортної інфраструктури
Якість телекомунікаційної інфраструктури
Якість інженерної інфраструктури/енергозабезп.

Сектори економіки, які найбільше цікавлять інвесторів (на прикладі інвестицій компаній з КНР у країни ЄС)

Chinese Investors are Targeting a more Diverse mix of Sectors in Europe

Distribution of Chinese OFDI in the EU-28 by industry 2000-2015

EUR million



Джерело: <http://unctad.org/>

Source: Rhodium Group.

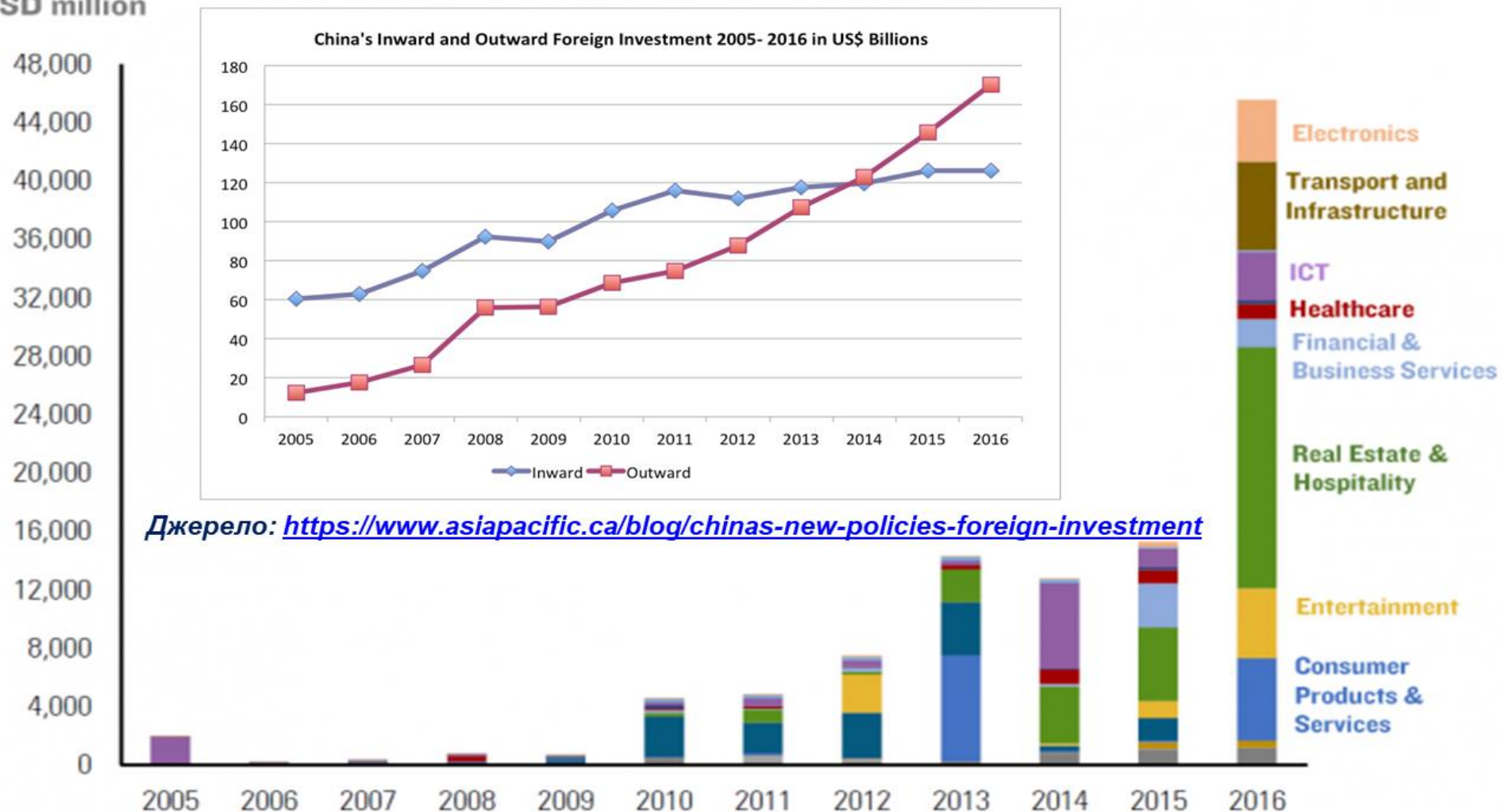
© merics, Rhodium Group

Джерело: <https://www.merics.org/>

Сектори економіки, які найбільше цікавлять інвесторів (на прикладі інвестицій компаній з КНР у США)

Figure 2: Chinese FDI Transactions in the US by Industry, 2005-2016*

USD million



Джерело: <https://www.asiapacific.ca/blog/chinas-new-policies-foreign-investment>

Source: Rhodium Group. *Data are preliminary and subject to adjustment. A detailed explanation of sources and methodology can be found at <http://rhg.com/interactive/china-investment-monitor>

Чинники, що впливають на рішення щодо місця вкладення інвестицій

Місцеві фактори, які впливають на рішення інвесторів



Головні фактори вибору місця розташування інвестиції



Якісні
інвестпропозиції
та кваліфікована
робоча сила

Привабливий
інвестиційний
клімат



Стандарти
супроводу
(професіоналізм)



Що очікує інвестор від місцевої влади

- *прихильність, відкритість та доступність місцевої влади*
- *участь посадових осіб у вирішенні проблем, швидке реагування на звернення*
- *доступ до необхідної інформації, допомога у пошуку ділових партнерів і постачальників*
- *«єдине вікно», простота реєстрації та ведення бізнесу, правил і процедур*
- *надання підтримки в отриманні пільг, передбачених законодавством*
- *адаптація пропозицій у сфері освіти до потреб компанії (ринку праці)*
- *добрі відгуки компаній, які вже працюють в регіоні*
- *відсутність корупційних проявів та інших зловживань*

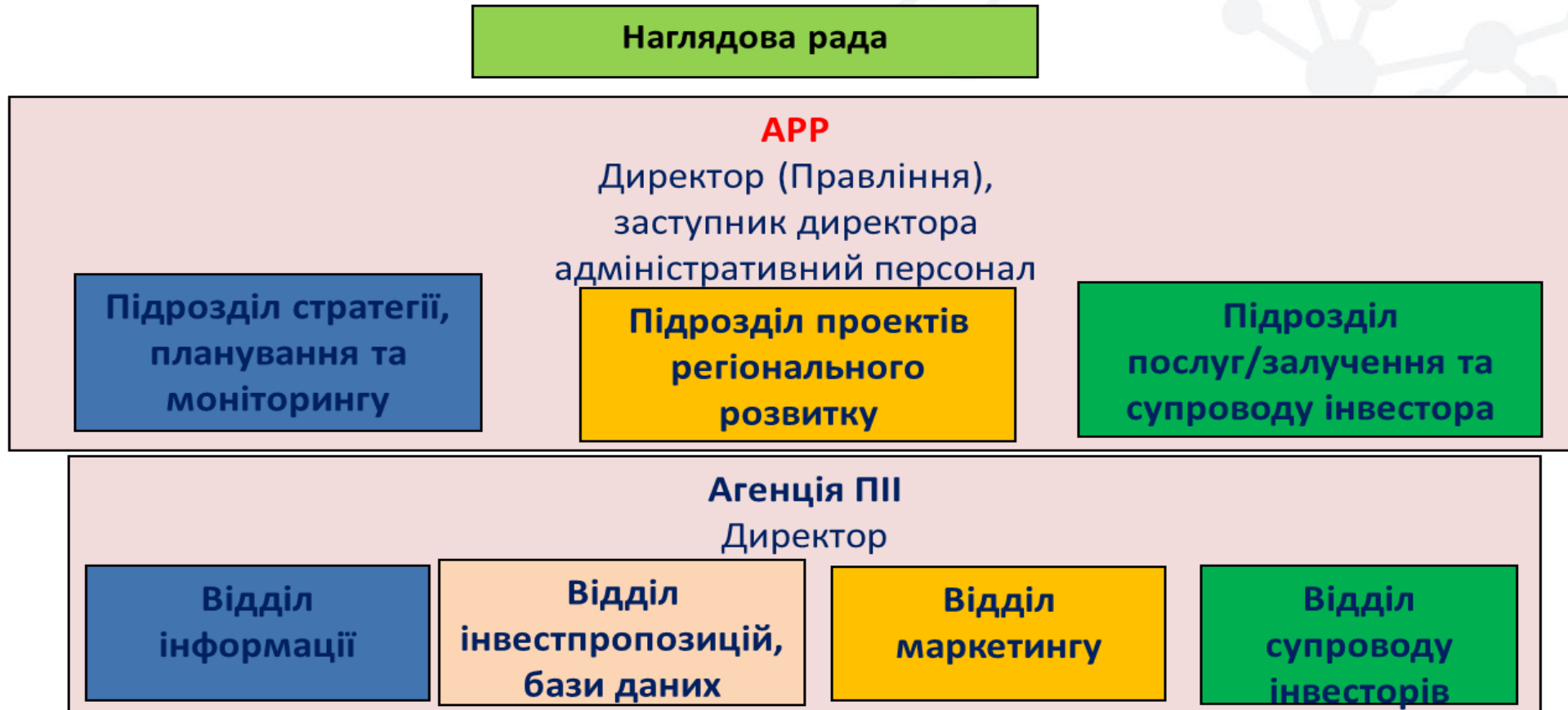


Стандарти на регіональному рівні

Політика	Стратегія (програма)	Створення інституції	Виділення ресурсів	Реалізація, моніторинг
Інституція	Обладнаний офіс	Працівники	Автомобіль (за потреби)	Організація діяльності
Персонал	Кваліфікація у сфері ПІІ	Ін. мови, спец. навички	Комунікація з інвестором	Націленість на результат
Діяльність	Бази даних, інфо-матеріали	Інвестиційні продукти	Маркетинг, пошук інвестора	Залучення, підтримка
Правила	Перший контакт	Супровід	Організація візиту, зустрічі	Переговори, конфіденційність

Організація діяльності із залучення інвестицій на регіональному рівні

- Підрозділ органу виконавчої влади
- **Агенція регіонального розвитку**
- Агенція ПІІ (займається виключно питаннями ПІІ)
- Незалежні (приватні) інституції





INVEST IN POMERANIA – innovacyjny system obsługi inwestorów na Pomorzu

Partnerzy regionalni inicjatywy:

- URZĄD MARSZAŁKOWSKI
- MIASTA: GDAŃSK, GDYNIA, SŁUPSK, SOPOT
- POMORSKA SSE
- SŁUPSKA SSE
- INVEST GDA,
- AGENCJA ROZWOJU POMORZA



INVEST IN POMERANIA – PROJEKTY ZAKOŃCZONE

55 PROJEKTÓW ZAKOŃCZYŁO SIĘ
SUKCESEM!

INWESTORZY DEKLARUJĄ STWORZENIE
OK. 8500 MIEJSC PRACY

LISTA DOTYCHCZASOWYCH INWESTORÓW

Sony Pictures
WNS Global
Connectis
Powel AS
Laureate International Universities
Kemira
Alteams Group
Saamp
Sii
Luxoft
CCC
Ramme Tonsberg
Thomson Reuters
Intergalactica
Thyssen Krupp
MOL
SMT Software
Globalscope Corporation
Staples
Coleman
ICD
NFM Group
Ciklum
System Partner Norge

Transcom
Acxiom
Geoban
Intel
PanLink
Jeppesen Boeing
CCIG
Bayer
Misys
Metsa Group
Arla Foods
Schibsted
Proservartner
Intitek
Epam Systems
PGS Software
DB Schenker
PwC
Airhelp
DNV
Alexander Mann Solutions
State Street
Steico
CIMC



Практичне заняття

- Зробити оцінку інвестиційної пропозиції з позиції інвестора на основі слайду «Місцеві фактори, які впливають на рішення інвесторів» та матриці для вибору місця розміщення інвестиції
- Презентація, коментарі

Приблизна матриця для визначення регіону для інвестування у виробництво

№ п/п	Ключові критерії (на основі яких країну/регіон розглядають або виключають з розгляду)	Так/Ні	Perion 1	Perion 2	Perion 3	Perion 4	Perion 5
1	Ризик збройних конфліктів						
2	Ризик втрати інвестицій (рейдерство, корупція, інші зловживання)						
	Інші критерії (на основі яких визначають оптимальне місце для інвестування)	Бал	Perion 1	Perion 2	Perion 3	Perion 4	Perion 5
1	Людські ресурси (робоча сила)	15					
1.1	Наявність та якість кваліфікації робочої сили	10					
1.2	Університети, ПТУ, можливості підготовки	5					
2	Інвестиційний клімат, якість життя	15					
2.1	Ставлення місцевої влади, легкість процедур	5					
2.2	Позитивний досвід діючих компаній	5					
2.3	Якість життя, комфортність проживання	5					
3	Професіоналізм супроводу та підтримки	10					
3.1	Наявність інституції, яка забезпечує супровід	5					
3.2	Якість обслуговування інвестора	5					
4	Характеристика ринку	10					
4.1	Великий ринок збуту в країні/ регіоні	5					
4.2	Незайняті ніші, низька конкуренція	5					
5	Розташування, доступність	10					
5.1	Вигідне розташування (кордон/порт/швидкісні магістралі/транспортні коридори)	5					
5.2	Транспортна інфраструктура	5					
6	Витрати	40					
6.1	Вартість робочої сили	10					
6.2	Податки та збори, секторальні та місцеві пільги	5					
6.3	Підготовлена ділянка (індустріальні парки та ін.)	5					
6.4	Технічна та комунальна інфраструктура	5					
6.5	Сировина (доступність, вартість)	5					
6.6	Енергоносії та комунальні платежі	5					
6.7	Транспортні витрати, логістика	5					
	Сумарна кількість балів	100					



Funded by the European Union



THE MINISTRY OF REGIONAL DEVELOPMENT,
CONSTRUCTION, HOUSING
AND COMMUNAL SERVICES



U-LEAD

W I T H E U R O P E

Дякую за увагу!

Радник: Василь Федюк

M +38 0503151151

E vasyl.fedyuk@gopa.de