

U-LEAD

WITH EUROPE

Розвиток публічної інфраструктури у партнерстві з приватним сектором:

Міжнародні кейси

Андриус Шиаудинис

- PPP ASSOCIATION LITHUANIA / PERITUS PARTNERS

DECEMBER, 2019



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЕКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

Содержание

- Аспекты ГЧП
- Проекты в Литве
- Экономические выгоды ГЧП

Признаки ГЧП



- **Предоставление прав управления** (пользования, эксплуатации) объектом партнерства или приобретение, создание (строительство, реконструкция, модернизация) объекта государственно-частного партнерства с последующим управлением (пользованием, эксплуатацией), при условии принятия и выполнения частным партнером инвестиционных обязательств в соответствии с договором, заключенным в рамках государственно-частного партнерства;
- **Продолжительность отношений** (5 - 50 лет);
- **Передача частному партнеру части рисков** в процессе осуществления государственно-частного партнерства;
- **Внесение частным партнером инвестиций** в объекты партнерства из источников, не запрещенных законодательством.

ГЧП история в Литве



- Первая концессия в Литве была реализована в 1887 году в Каунасе
- В соответствии с концессионным договором с бельгийским инженером Э. Дюпоном было достигнуто соглашение об установке конного трамвая («konke»)

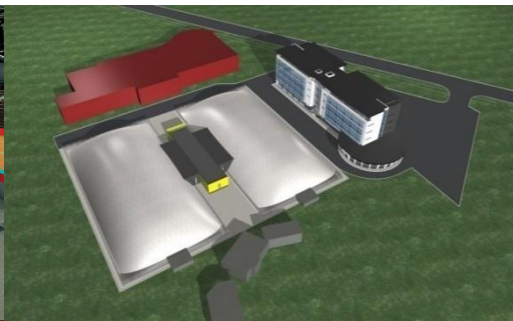
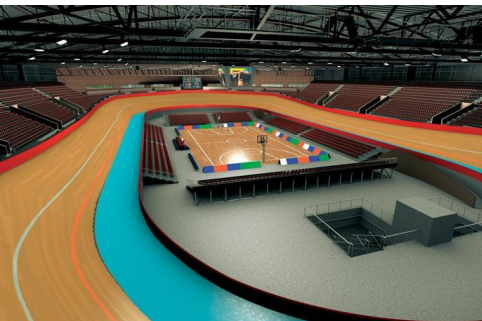
ГЧП в ЦВЕ



- Менее зрелый рынок
- Протестированные правовые рамки ГЧП и агентства ГЧП в большинстве стран
- изменение политической поддержки
- Структурные фонды ЕС частично заполняют бюджетные ограничения
- Немногие проекты достигают финансового закрытия (*62/9 Польша*)
- Предыдущие неудачи сокращают общественную поддержку
- Меньшие масштабы проектов

Статистика ГЧП Литвы

- ~1 млрд. Евро вложенных по соглашениям ГЧП до 2020 года
- До 2019 года 58 договора ГЧП (>90 % региональные проекты)



Проекты центрального правительства



Model: DBFO

**Вильнюсский полицейский участок /
полицейский участок (2018) (операционный)**

Долгосрочное (18 лет) соглашение PFI

Частный партнер: Местный консорциум компаний

- Государственный сектор предоставляет полицейские услуги (сотрудники полиции работают в государственном секторе)
- Основной риск: строительство и доступность передаются частному партнеру
- Инвестиции ~ 9 млн. Евро
- Общественный сектор будет оплачивать ежегодный платеж за доступность

Проекты центрального правительства



Model: DBFM

**Больница Сантариска Парковка (2018)
(операционны)**

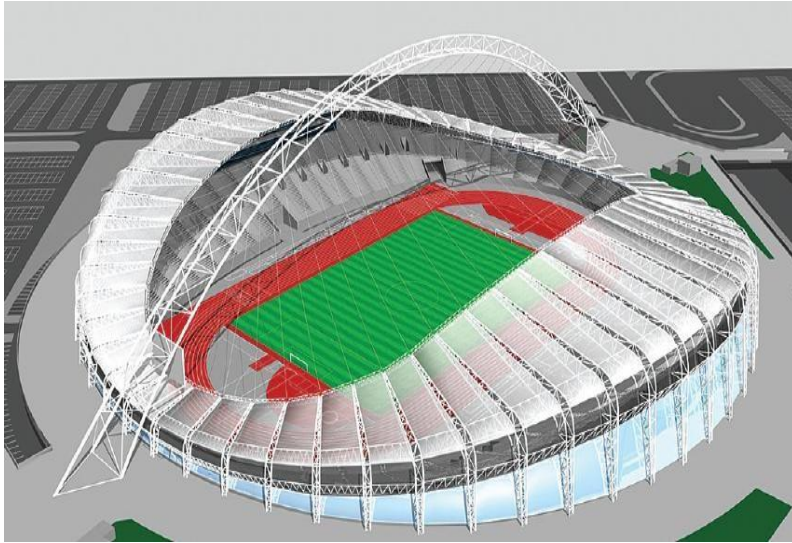
2 250 парковочных мест

Концессионное соглашение на 25 лет

Частный партнер: Modus Group / Eika

- Малый риск: риски строительства и доступности и спроса переданы частному партнеру
- Инвестиции (19 млн. Евро) - частный партнер
- Общественный сектор получит часть дохода

Vilnius



Model: DBFM

[Video](#) Lithuanian football

Национальный стадион (в стадии финансового закрытия)

Концессионное соглашение на 25 лет
Частный партнер: выбран (в стадии финансового закрытия)

- Основной риск: строительство и доступность передаются частному партнеру
- Инвестиции (~ 88 млн. Евро), которые будут распределяться между частным партнером и государственным сектором (муниципалитетом и государством)
- Муниципалитет будет платить годовой взнос за часть расходов на техническое обслуживание, остальное необходимо будет собрать у третьих лиц (например, билетов)

Vilnius



Model: BFM

[Video](#)

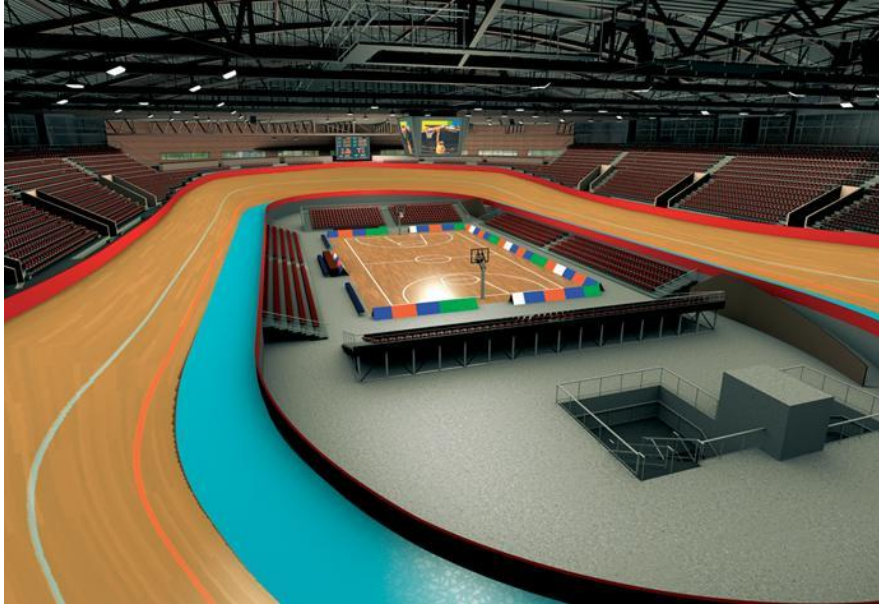
Вильнюсская школа Balsiai (2011) (операционны)

25-летнее соглашение PFI

Частный партнер: MERKO / ELL Real Estate

- Муниципалитеты предоставляют образовательные услуги (учителя работают в муниципалитете)
- Основной риск: строительство и доступность передаются частному партнеру
- Инвестиции (~ 11 млн. Евро) - частным партнером
- Годовые выплаты на основе доступности ~1,9 млн. Евро
- Общественный сектор будет оплачивать ежегодный платеж за доступность

Panevezys



Model: O&M

[Video](#)

Спортивная арена «Сидо» (2008)
(операционны)

- до 7000 мест
- Олимпийский велоспорт

Концессионное соглашение на 15 лет

Государственные инвестиции
~ 22 млн. Евро

70% - Структурные фонды ЕС

30% - муниципальный бюджет

Годовые выплаты на основе доступности
~0,6 млн. Евро

Telsiai



Model: DBFM

Telsiai LED уличное освещение (тендер будет объявлен в ближайшее время)

Соглашение PFI - 18 лет

Частный партнер: будет выбран

- Основной риск: строительство и доступность передаются частному партнеру
- Инвестиции (~ 2,5 млн. Евро) - частный партнер
- Общественный сектор будет оплачивать ежегодный платеж за доступность

Другие региональные операционные проекты



**Теннисные корты в
Паневежисе:**

Vestrus: 100.000 EUR
EU SF: 100.000 EUR



**Закрытая лыжная
трасса в Друскининкае:**

Стамита: 20 mEUR
EU SF: 15 mEUR



**Малый яхт-порт
Клайпеды - Концессия**

KLR: 1,25 mEUR
ES SF: 0,35 mEUR

Экономические выгоды от ГЧП



- Более широкое использование инфраструктуры общественного досуга (общественный бассейн Каунаса)
- Сокращение времени на поездки, снижение загрязнения и автомобильных аварий (Паланга Байпас)
- Установление новых высоких стандартов предоставления услуг (парковки Santariskes)
- Ускоренная доставка - инфраструктура сейчас (Концессия для парковки Santariskes)
- Более широкое социальное воздействие - сокращение пробок в городе (школа Balsiai)
- Повышение цен на RE (школа Balsiai)
- Возрождение заброшенных территорий (Порт яхт Клайпеды Пилис)
- Повышенная культурная активность в городе (Клайпедская Арена)
- Созданы новые рабочие места (Druskininkai Snow Арена)



U-LEAD

W I T H E U R O P E



PERITUS partners

Андриус Шиаудинис
Галвидзю 3, Вильнюс, Литва
m +370 (699) 35 944

www.peritus-partners.com
a.siaudinis@peritus.lt

Компетенции:

- Управление инфраструктурными проектами
- Финансовый менеджмент проекта
- Правовое управление проектом

Shaping the projects. Achieving results