

U-LEAD with Europe

Ukraine - Local Empowerment, Accountability and Development Programme

Regional Development in Policy and Action

U-LEAD with Europe Programme



Содержание



- Общий рынок ГЧП в общем обзоре ЦВЕ
- Статистика ГЧП
- Имеет ли значение размер проекта?
- Экономические выгоды от ГЧП
- Мнения частного сектора по проблемам развития в странах ЦВЕ



Потребность ГЧП в ЦВЕ



- Дефицит бюджета
- Рост расходов
- Устаревшая инфраструктура
- Ограниченные финансовые ресурсы
- Необходимость повышения качества государственных услуг и снижения затрат на предоставление этих услуг
- Возможность распределить операционный риск среди участвующих партнеров

86% муниципалитетов указали, что существует потребность в разработке проектов ГЧП

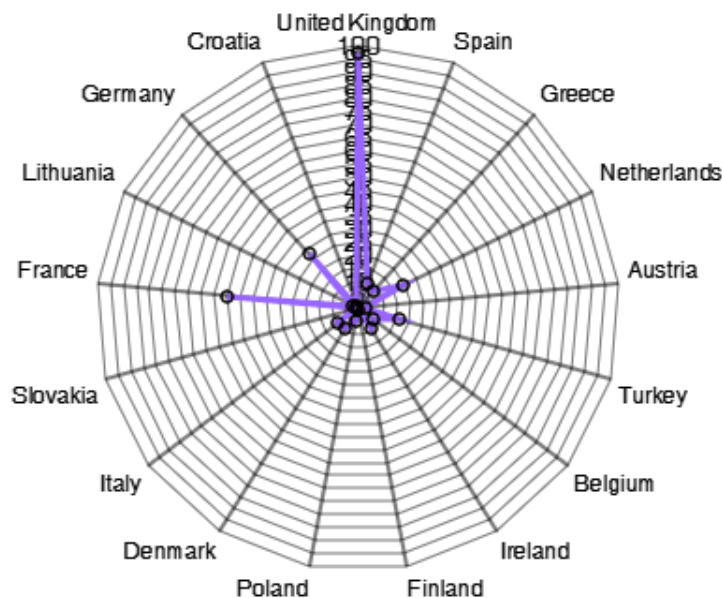




- Менее зрелый рынок
- Протестированные правовые рамки ГЧП и агентства ГЧП в большинстве стран
- изменение политической поддержки
- Структурные фонды ЕС частично заполняют бюджетные ограничения
- Немногие проекты достигают финансового закрытия (62/9 Польша)
- Предыдущие неудачи сокращают общественную поддержку
- Меньшие масштабы проектов



Статистика 2006-2016 ГЧП в Европе



United Kingdom: 100

Greece: 9

Austria: 3

Belgium: 7

Finland: 1

Denmark: 9

Slovakia: 1

Lithuania: 2

Croatia: 1

Spain: 10

Netherlands: 19

Turkey: 16

Ireland: 9

Poland: 5

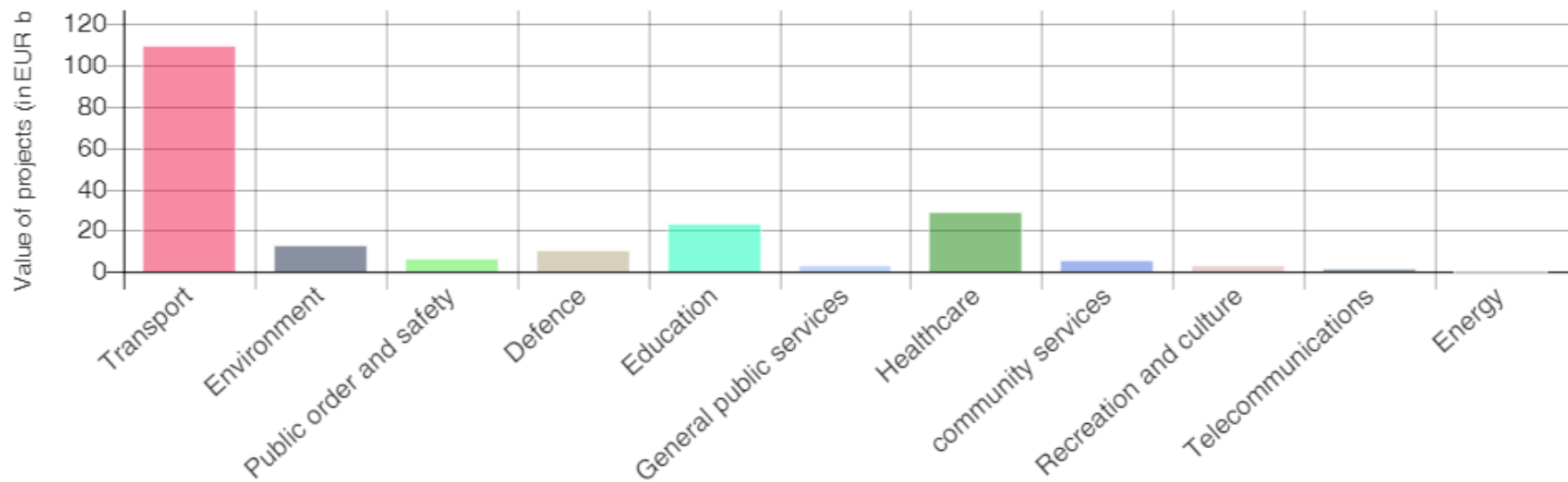
Italy: 10

France: 50

Germany: 28



Статистика 2006-2016 ГЧП в Европе



[Source: EPEC](#)



Статистика 2006-2016 ГЧП в Европе

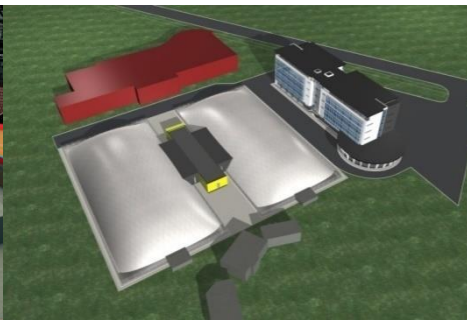
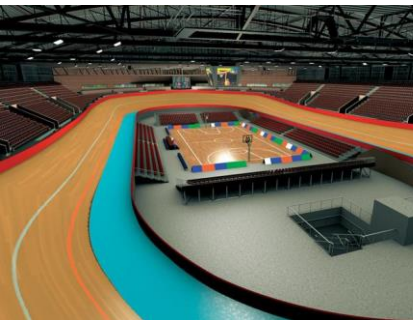


[Source: EPEC](#)

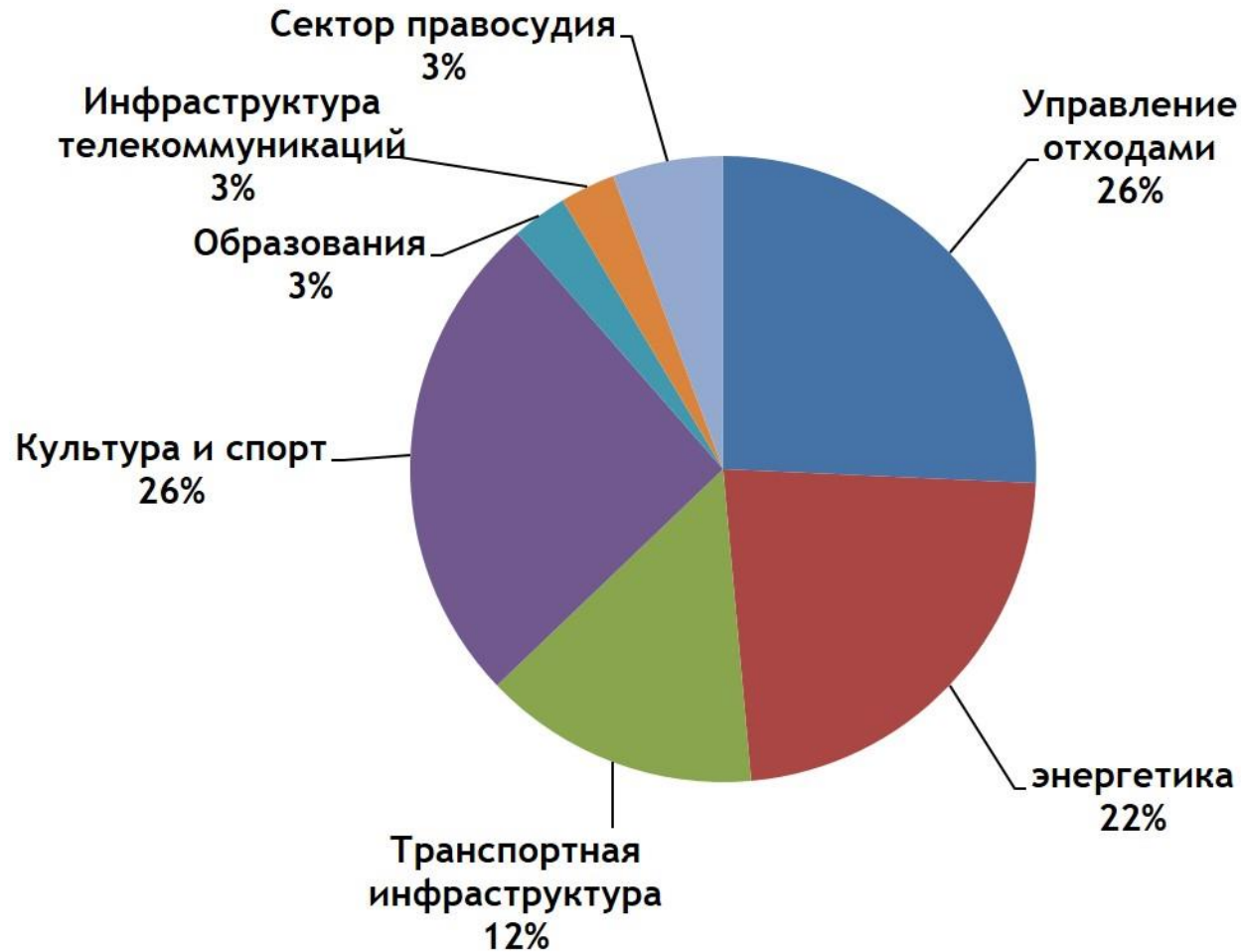


Статистика ГЧП Литвы

- 930 млн. Евро, вложенных по соглашениям ГЧП до 2017 года
- До 2017 года
 - 53 договора ГЧП:
 - 50 - Концессионные соглашения (49 муниципалитетов и 1 правительственный)
 - 3 - МФО (2 муниципалитета и 1 правительственный)



Статистика ГЧП Литвы



Экономические выгоды от ГЧП



- Более широкое использование инфраструктуры общественного досуга (общественный бассейн Каунаса)
- Сокращение времени на поездки, снижение загрязнения и автомобильных аварий (Паланга Байпас)
- Высокий стандарт обслуживания (школа Balsiai)
- Установление новых высоких стандартов предоставления услуг (Концессия для парковки Santariskes)
- Ускоренная доставка - инфраструктура сейчас (Концессия для парковки Santariskes)
- Более широкое социальное воздействие - сокращение пробок в городе (школа Balsiai)
- Повышение цен на RE (школа Balsiai)
- Возрождение заброшенных территорий (Порт яхт Клайпеды Пилис)
- Повышенная культурная активность в городе (Клайпедская Арена)
- Созданы новые рабочие места (Druskininkai Snow Арена)

Економические выгоды от ГЧП



- Технологии и инновации
- Стимулирование частного сектора для своевременного и бюджетного финансирования проектов
- Бюджетная определенность, устанавливая текущие и будущие затраты
- Использование ГЧП в качестве способа развития местного частного сектора
- Передача навыков, ведущих к чемпионам страны
- Создание устойчивости в экономике
- Извлечение долгосрочной стоимости за счет надлежащего переноса риска



Имеет ли значение размер проекта



- Средняя стоимость контракта ГЧП в Европе > 100 млн. Евро
- Субъективно приемлемый порог minCAPEX > 10 млн. Евро
 - Это связано с высокими транзакционными издержками от 0,1 до 1 млн. Евро

НО!

- Множество небольших < 10 млн. Евро региональных проектов
- Помогает снизить эти затраты:
 - Объединение проектов
 - Стандартная документация
 - Поддержка – ГЧП Агентство





- Портфель проектов, основанный на потребностях и стратегии
- Проекты, которые могут быть пригодны для финансирования банками
- Доступные проекты
- Общественные консультации
- Прозрачность
- Существующие правовые рамки ГЧП
- Справедливое распределение рисков



Примеры использования ГЧП





- Вильнюсская городская дума 1863 года 19 ноября подписано соглашение между городом и купцом Санкт-Петербурга А.Лалансом для уличного освещения (газ)
- 1899 Дума решила отказаться от плановых услуг новой берлинской газовой компании
- Было принято решение построить центральную электростанцию в городе за счет средств из экономики с кредитом в размере 750 000 рублей





- Первая концессия в Литве была реализована в 1887 году в Каунасе
- В соответствии с концессионным договором с бельгийским инженером Э. Дюпоном было достигнуто соглашение об установке конного трамвая («konke»)





Model: DBFM

Вильнюсский полицейский участок / полицейский участок (финансово закрыт)

Долгосрочное (18 лет) соглашение PFI

Частный партнер: Замковые проекты

- Государственный сектор предоставляет полицейские услуги (сотрудники полиции работают в государственном секторе)
- Основной риск: строительство и доступность передаются частному партнеру
- Инвестиции (~ 9 млн. Евро) - частный партнер
- Общественный сектор будет оплачивать ежегодный платеж за доступность





Model: DBFM

Больница Сантариска Парковка (финансово закрыт)

2 250 парковочных мест

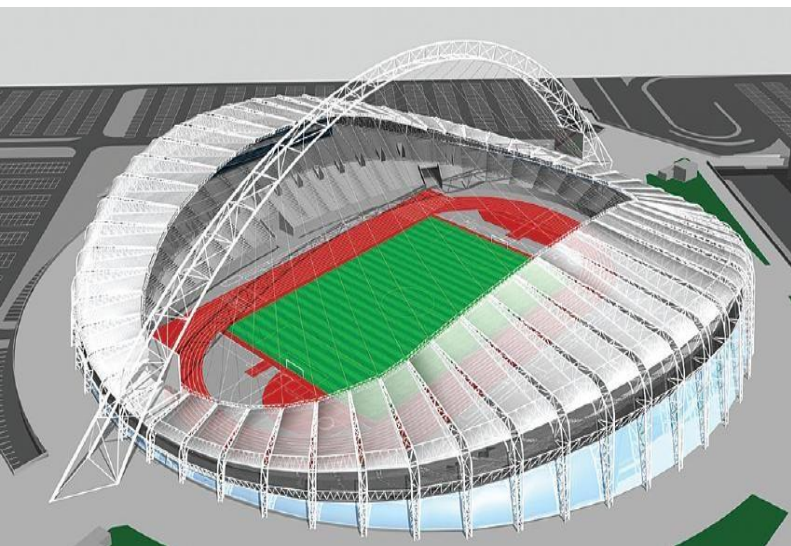
Концессионное соглашение на 25 лет

Частный партнер: Modus Group / Eika

-Малый риск: риски строительства и доступности и спроса переданы частному партнеру

-Инвестиции (19 млн. Евро) - частный партнер

-Общественный сектор получит часть



Model: DBFM

Национальный стадион (на этапе тендера)

Концессионное соглашение на 25 лет
Частный партнер: будет выбран

- Основной риск: строительство и доступность передаются частному партнеру
- Инвестиции (~ 88 млн. Евро), которые будут распределяться между частным партнером и государственным сектором (муниципалитетом и государством)
- Муниципалитет будет платить годовой взнос за часть расходов на техническое обслуживание, остальное необходимо будет собрать у третьих лиц (например



Вильнюсская школа Balsiai (2011) (операционны)

25-летнее соглашение PFI

Частный партнер: MERKO / ELL Real Estate

- Муниципалитеты предоставляют образовательные услуги (учителя работают в муниципалитете)
- Основной риск: строительство и доступность передаются частному партнеру
- Инвестиции (~ 10 млн. Евро) - частным партнером
- Общественный сектор будет оплачивать ежегодный платеж за доступность

Model: BFM
[Video](#)





Проект Hale Market Place (2006) (операционны)

Отремонтированный старый рынок с
новым современным оборудованием и
расширенная парковка

Model: Lease

Торговая арендная плата за 20 лет

Инвестор:

- Инвестиции старше 6 млн. Евро
- Реконструкция и установка стоянки
- Операция рынка
- Предлагает ежегодную плату

муниципалитету - 320 тыс. Евро



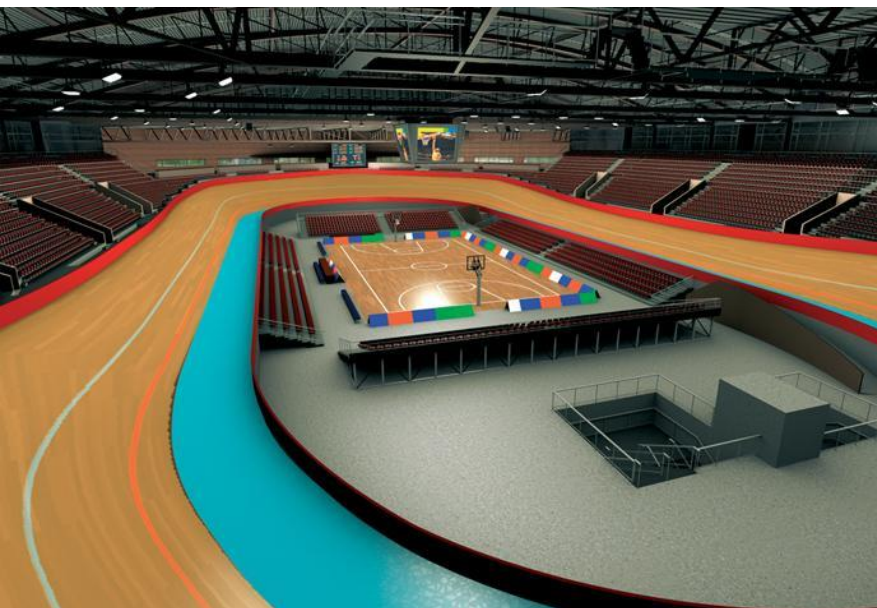


Спорт и досуг

5 га парковая зона:

- Спортивная арена
- Теннисные корты;
- Центр здоровья общественным бассейном;
- 1000 мест автостоянка





Model: O&M

[Video](#)

Спортивная арена «Сидо»
(операционны)

- до 7000 мест
- Олимпийский велоспорт

Концессионное соглашение на 15 лет

Государственные инвестиции ~ 22 млн.
Евро

70% - Структурные фонды ЕС

30% - муниципальный бюджет





Telsiai LED уличное освещение (на этапе тендера)

Соглашение PFI – 18 лет

Частный партнер: будет выбран

- Основной риск: строительство и доступность передаются частному партнеру
- Инвестиционный (~ 2,5 млн. Евро) - частный партнер
- Общественный сектор будет оплачивать ежегодный платеж за доступность

Model: DBFM





Проект по утилизации отходов в городе Познань в Польше (действует с 2017 года по марта)

210 000 тонн в год, услуги по сбору отходов и предварительная обработка отходов исключены из объема проекта.

Концессионное соглашение – 22 лет

Model: DBFM

Смешанное
финансирование:

Средства ЕС, смешанные с
ГЧП

10.11.2017



сектором (муниципалитет и государство из фондов ЕС)

Другие региональные операционные проекты



Теннисные корты в Паневежисе:

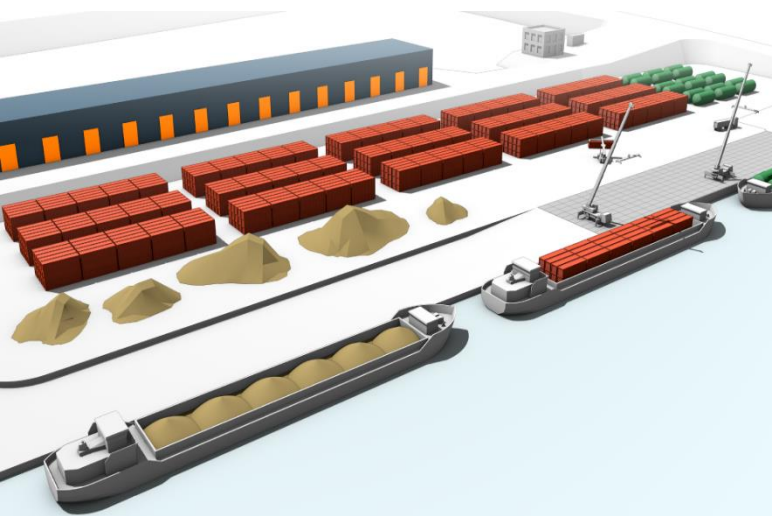
Закрытая лыжная трасса в Друскининкае:

Малый яхт-порт Клайпеды - Концессия

Vestrus: 100.000 EUR
EU SF: 100.000 EUR

Стамита: 20 mEUR
EU SF: 15 mEUR

KLR: 1,25 mEUR
ES SF: 0,35 mEUR



Порт в порту Каунас Марвеле в Литве (остановлен)

Концессионное соглашение 25 лет

Частный партнер: не поступило заявок

- Основной риск: строительство и доступность передаются частному партнеру
- Инвестиционный (~ 11 мEUR) - частный партнер
- Государственный сектор не будет покрывать убытки из-за низкого спроса

Model: DBFM

Основная проблема

Спрос на общественную
инфраструктуру переоценивается





M1-M15 первая платная дорога в Венгрии и ЦВЕ (национализированная)

В 43 км от автомагистралей между Дьёром (северо-запад Венгрии) до австрийской границы (M1) и в 14 км от автомагистрали, соединяющей M1 с Братиславой (M15).

Концессионное соглашение на 35 лет

Частный партнер: ELMKA подписал в 1993 году

- Малый риск: риски строительства и доступности и спроса переданы частному партнеру
- Инвестиционный (~ 320 мEUR) - частный партнер
- Государственный сектор не покрывает убытки из-за низкого спроса

Model: DBFM

Основная проблема:

Объемы перевозок составили лишь 46% от прогнозируемых показателей

10.11.2017



MINISTRY OF REGIONAL DEVELOPMENT, CONSTRUCTION, HOUSING AND COMMUNAL SERVICES





- Политическая поддержка → воспитывает совет
- Лидерство → управление проектами
- Профессиональная команда → консультанты
- Маркетинг → увеличить конкуренцию
- Общаться с рынком → правление партнерами
- Проект необходим → тэо
- Слишком большой риск → сбалансированное распределение рисков





вопросы





Андрюс Шяудинис

Асоціація державно-приватного партнерства

Вокиечю 28/17-16, Вильнюс, Литва

+370 699 35944

3p@3p.lt

